

OFFRE DE THESE DE DOCTORAT EN SCIENCES DE GESTION
FINANCEMENT DES PME-ETI DE LA DEFENSE : LE CAS DE L'AERONAUTIQUE/SPATIAL EN ILE DE FRANCE

CEROS, UNIVERSITE PARIS NANTERRE
FRANCE

CONTEXTE

Alors que le niveau des commandes de la part des grands donneurs d'ordre du secteur aéronautique (Airbus, Boeing, Dassault Aviation, Safran...) n'a jamais été aussi haut, un paradoxe apparaît concernant les nombreuses PME du secteur : elles sont confrontées à des impératifs de baisse des coûts à l'initiative des donneurs d'ordre, pouvant inciter à la localisation des productions dans des économies à coûts moins élevés (Maghreb, Asie). A cette contrainte pour nombre de PME ou ETI de l'aéronautique, s'ajoute la nécessité d'investir pour innover et créer les produits dont seront constituées les futures générations d'aéronefs.

Cette situation produit des tensions financières très conséquences pour les PME françaises du secteur aéronautique, dont le Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS) s'inquiète. Un facteur aggravant concernerait la taille de ces PME, souvent trop petites pour absorber les contraintes financières produites par le secteur. Un mouvement de concentration du secteur est d'ailleurs impulsé par les donneurs d'ordre et les organisations professionnelles (GIFAS, pôles de compétitivité...). Si l'augmentation de la taille des PME vers des ETI produirait certainement une meilleure surface financière, la question des risques financiers demeure dans ce type d'opérations, auquel s'ajoute celui d'un risque de perte de savoir-faire ancestral. Ces PME étant souvent familiales, ces stratégies interrogent sur la compétitivité à long terme et *in fine* la pérennité de ces entreprises, qui ont pourtant fait la gloire du secteur aéronautique français.

Ainsi, les outils de financement présentent un intérêt majeur pour étayer le besoin de trésorerie de ces sociétés et les investissements en R&D que les donneurs d'ordre délèguent de plus en plus à leurs fournisseurs ; de même, le mouvement de concentration industrielle est porté par des montages financiers, conçus en partenariat avec des banques et des entreprises de *private equity*.

Dans ce contexte, il est proposé un poste de doctorant pour une personne souhaitant inscrire son action dans le cadre d'une thèse de doctorat en Sciences de gestion, au sein du laboratoire CEROS, sous l'égide du Ministère de la Défense, dans le cadre de son programme *Relations internationales et stratégie*.

- Le [CEROS](#), de l'Université Paris Nanterre. Le Centre d'études et de recherches sur les organisations et la stratégie développe une recherche en sciences de gestion et management. Son équipe *Corporate Finance* travaille sur le financement des entreprises et sur les stratégies innovantes de couverture des risques.
- Le **Ministère de la Défense**, qui offre un financement de la thèse de doctorat *via* l'IRSEM, après sélection des dossiers de candidature présentés par les laboratoires d'accueil.

DESCRIPTIF DU SUJET

Cette thèse vise à proposer une analyse de la structure de financement des PME-ETI du secteur aéronautique-spatial et des conséquences économiques pour la filière et ses parties-prenantes, puis à proposer des solutions adaptées permettant de pérenniser le financement de ces entreprises et, par-delà, favoriser leur développement concurrentiel.

En particulier, elle pourrait focaliser sur :

- Etat des lieux du financement et des enjeux associés pour les PME du secteur aéronautique-spatial ;
- Etat des lieux des stratégies financières et de savoir-faire produits par les regroupements d'entreprises ;

- Analyse des conséquences sur les enjeux capacitaires, d'innovation et de flexibilité offerts par les PME comparés aux besoins exprimés par les donneurs d'ordres ;
- Faisabilité de la création d'une organisation dédiée au financement et à l'accompagnement sur le plan financier des PME du secteur, en lien avec les donneurs d'ordre et les acteurs du secteur (pôles de compétitivité, clusters ...), la filière et les investisseurs ;
- Création d'outils financiers répondant spécifiquement à la filière et aux types d'entreprises capacitaires, innovantes ou ambidextres (simultanément capacitaire et innovantes).

Dans ce champ de recherche, il est ainsi demandé de définir un objet de recherche puis d'articuler les questions de recherche selon une problématique restant à écrire, et notamment de :

- Ecrire une revue de la littérature académique et professionnelle sur le sujet ;
- Rédiger une problématique, de choisir un terrain de recherche et de définir les questions de recherche ;
- Indiquer les choix méthodologiques et justifier l'approche quantitative ou qualitative retenue ;
- Expliquer en quoi les réponses aux questions de recherche peuvent améliorer le traitement et les réponses apportées aux risques financiers et stratégiques encourus par les PME du secteur aéronautique

PROFIL DU CANDIDAT

Formation..... Diplômé-e récent-e d'un Master 2^e année, grande école ou université de premier plan.
Spécialisation... Profil finance/statistiques/gestion ou ingénieur appétant pour le sujet proposé.
Langue(s)..... Très bonne connaissance des langues française et anglaise.
Mobilité..... Missions à l'étranger éventuelles.
Aptitudes..... Intérêt démontré pour la recherche modélisée et appliquée sur les thèmes de la finance.
Condition(s).... Peuvent faire acte de candidature tout étudiant français ou ressortissant d'un pays membre de l'Union européenne, ayant achevé ou achevant un master 2^e année (précision : le Ministère de la Défense conserve naturellement un droit de regard sur les dossiers de candidature, pour d'évidentes raisons de sûreté nationale).

Dossier de candidature :

- Curriculum vitae complet
- Attestation de réussite et relevés de notés des deux derniers diplômes obtenus
- Deux lettres de recommandation émanant d'écoles ou universités
- Un pré-projet de thèse de deux pages

Merci d'envoyer votre dossier de candidature, par email et avant le **5 mai 2017**, à didier.folus@u-paris10.fr et à celine.barredy@u-paris10.fr. Les candidats retenus seront conviés à un entretien à Paris, entre les 9 et 11 mai 2017.

Début du contrat	: octobre 2017
Durée	: 3 ans
Lieu	: Paris
Domiciliation	: CEROS – Université Paris Nanterre
Conditions	: salaire annuel net d'environ 19 K€ (convention DGRIS)